



Arbeids- og
inkluderingsdepartementet

Evalueringer i AID og NAV

Om prosesser, dialog og samarbeid

Sissel Lorck, Arbeids- og inkluderingsdepartementet

Anne-Cathrine Grambo, NAV Arbeids- og velferdsdirektoratet

Evalueringskonferansen, 24. oktober 2024



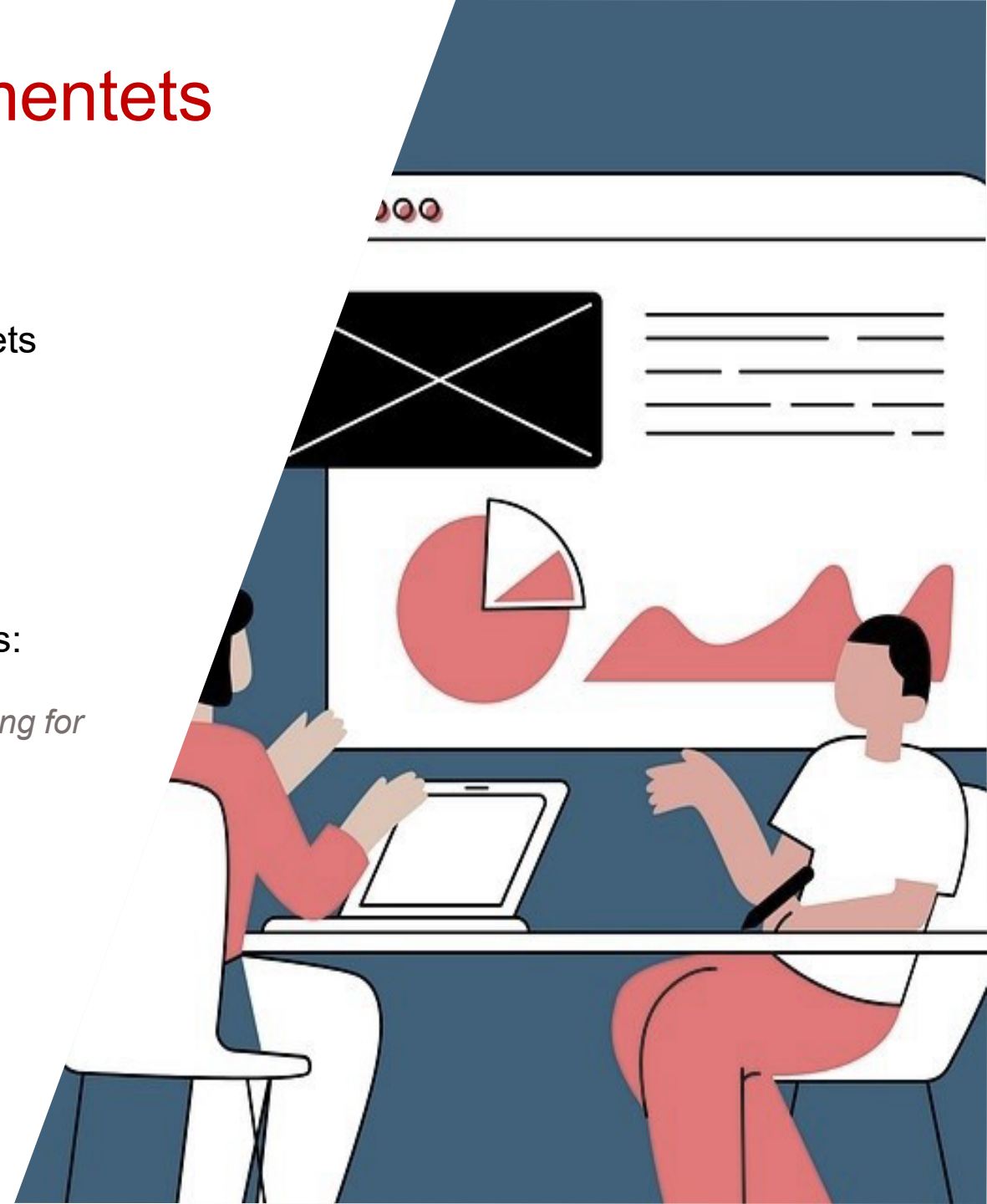
Arbeids- og inkluderingsdepartementets sektoransvar

- AIDs sektoransvar for forskning – jf. Kunnskapsdepartementets veileder for sektoransvaret for forskning [Veileder for sektoransvaret for forskning - regjeringen.no](https://www.regjeringen.no)

- AIDs FoU-strategi beskriver hvordan sektoransvaret ivaretas:

«AID skal ha oversikt over sektorens kunnskapsbehov, sørge for forskning for politikkutvikling og forvaltning samt være bevisst på hvilken kanal som velges for forskningsfinansiering».

- Bredt samarbeider med andre departementer på velferdsområdet



Virkemidler og aktører – AIDs sektoransvar for forskning

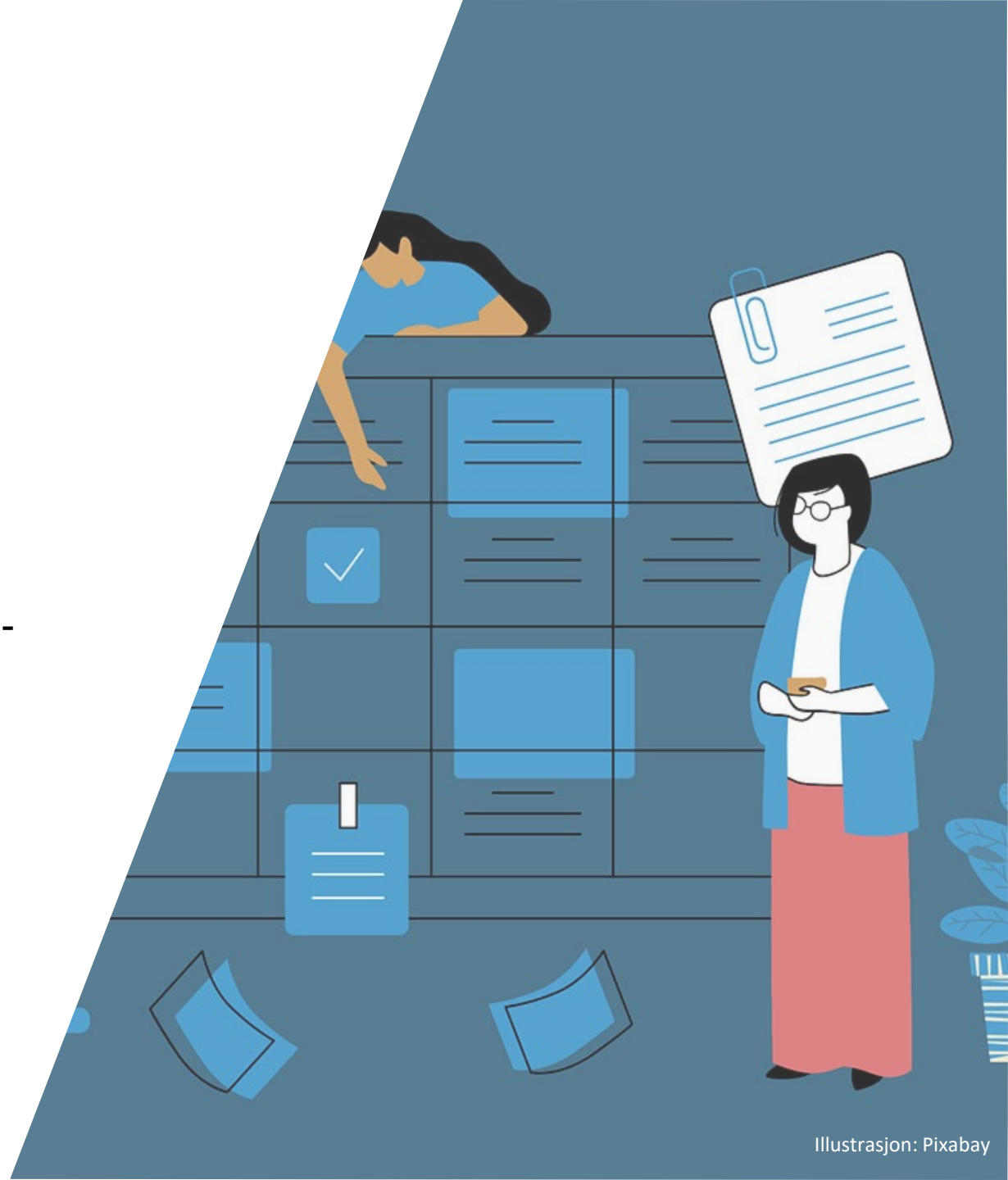
I hovedsak 5 virkemidler/aktører (inkl. AID):

- Norges forskningsråd (NFR)
- Statens arbeidsmiljøinstitutt (STAMI)
- Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi)
- Arbeids- og velferdsdirektoratet (AVdir)
- Arbeids- og inkluderingsdepartementets egen bevilgning



Kort om FoU-arbeidet i AID (FoU-bevilgningen)

- FoU-koordinator for hele AID og FoU-koordinator i fagavdelingene (9)
- Lyser ut egne evaluerings- og forskningsoppdrag (Doffin/TED)
- Statens standardavtale for forskning (SSA-F) ved FoU-oppdrag og evalueringer
- Samarbeidsavtaler med SSB på fagområder
(6 statistikk/SSB-koordinatorer i fagavdelingene)



Kunnskapsfunksjonen i Arbeids- og velferdsdirektoratet

Kunnskapsavdelingen i AVdir:

- Analyseseksjonen
- FoU-seksjonen
- Statistikkseksjonen
- Seksjon for styringsinformasjon
- Seksjon for stønadsbudsjett
- Seksjon for kunnskapsbasert læring
- Politikk og lederstøtte

NAVs FoU-plan (nav.no/fou)

Samhandling

- Samhandling med AID
- Samhandling med andre direktorat på tverrsektorielle problemstillinger (eks. Helsedir, IMDi)



NAVs FoU-plan i korte trekk

- Konkretiserer **prinsipper** for FoU-arbeidet
- Presenterer **tematiske satsingsområdene** for FoU-arbeidet
- Presenterer **virkemidler** for hvordan vi i NAV skal framskaffe og formidle forskning og analyser
- Beskriver hvordan FoU-arbeid kan bidra til å **forbedre NAV**
- Beskriver **ansvar og roller** for FoU i AVdir
- **Kunnskapsbasert innovasjon** (lokalt initiert utvikling og forskningsstøttet digitalisering)

FoU-plan for NAV 2021–2025



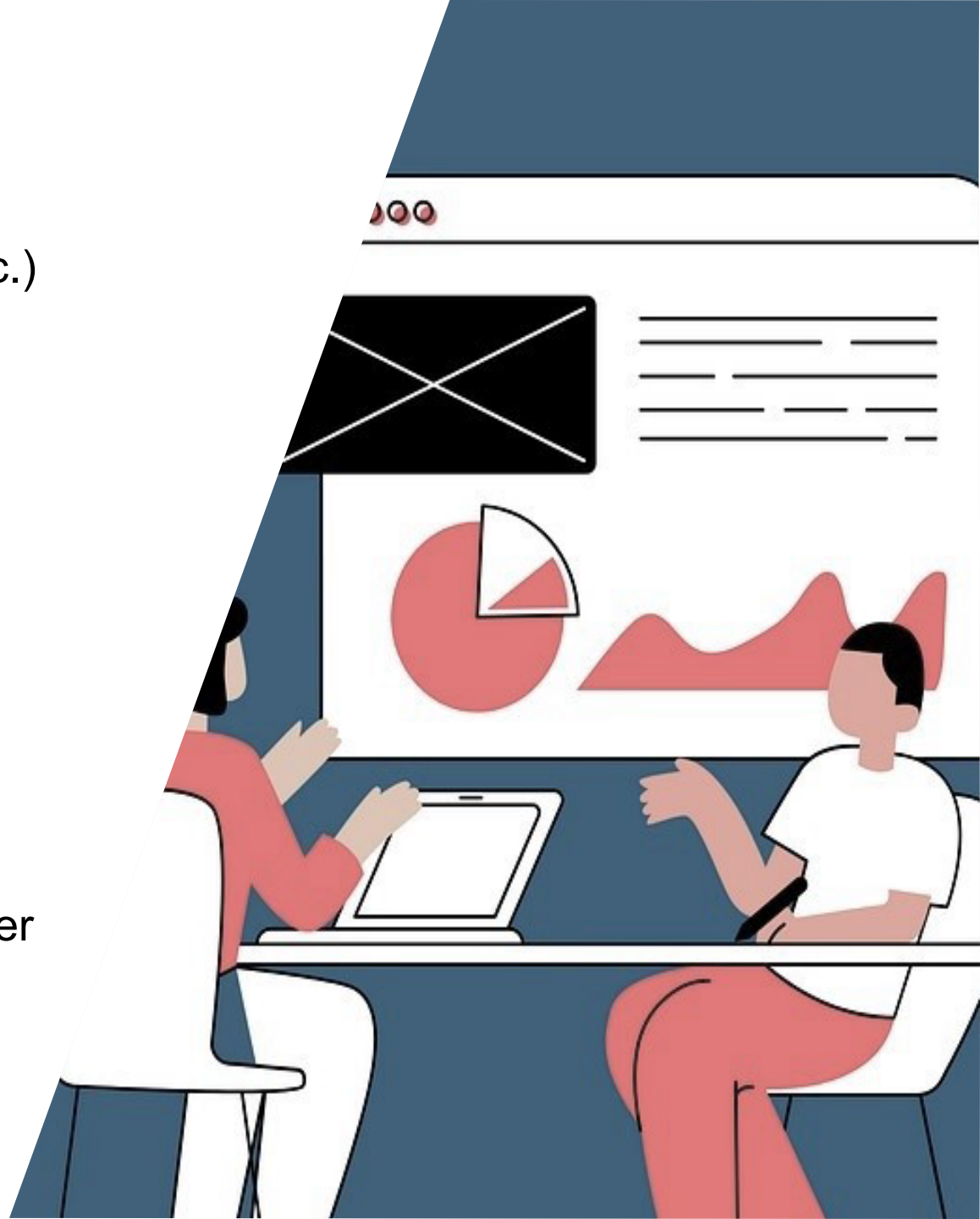
Felles ansvar – AVdir/AID

- Framskaffe kunnskapsgrunnlag for politikk- og regelverksutvikling på sektorområdet
- Bidra til kunnskapsbaserte tjenesteutvikling og praksis i NAV
- Framskaffe grunnlag for beslutninger på alle nivåer



Hva samarbeider vi om?

- Evalueringer (prosess, implementering, effekt etc.)
- Utlysinger av oppdrag
- Analyser, utredninger og kartlegginger (områdegjennomganger)
- Forsøk i NAV
- Effektstudier
- Kunnskapssammenstillinger og - oppsummeringer
- NAVs programnotater (grunnlaget for den bistandsfinansierte satsingen)



Fra bestillinger i tildelingsbrev til dialog om kunnskapsbehov og oppdrag

Styrking av AVdirs kunnskapsfunksjon (2016)

- Legger vekt på (faglig) dialog og samarbeid om kunnskapsbehov og oppdrag
- Retningslinje for fag- og styringsdialogen om kunnskapsbehov og kunnskapsinnhenting på arbeids- og velferdsområdet
- Drøfting av kunnskapsbehov, innspill til oppdrag og endelig oppdrag i tildelingsbrev



Arbeidsprosessen fram til oppdrag i tildelingsbrev

Retningslinjer for fag- og styringsdialogen om kunnskapsbehov og kunnskapsinnhenting (AID/AVdir):

- Fagdialog og fagmøter om kunnskapsbehov og nye oppdrag på høsten for kommende år, og våren for inneværende år
- Formålet er å gjøre avklaringer knyttet til ansvarsforhold
- Hvilke kunnskapsoppdrag bør AID ha ansvar for og hvilke bør AVdir ha ansvar for? Er det et tydelig skille?
- Hva skjer dersom AID og AVdir på fagmøte ikke kommer til enighet om kunnskapsbehov/oppdrag og prioriteringer?



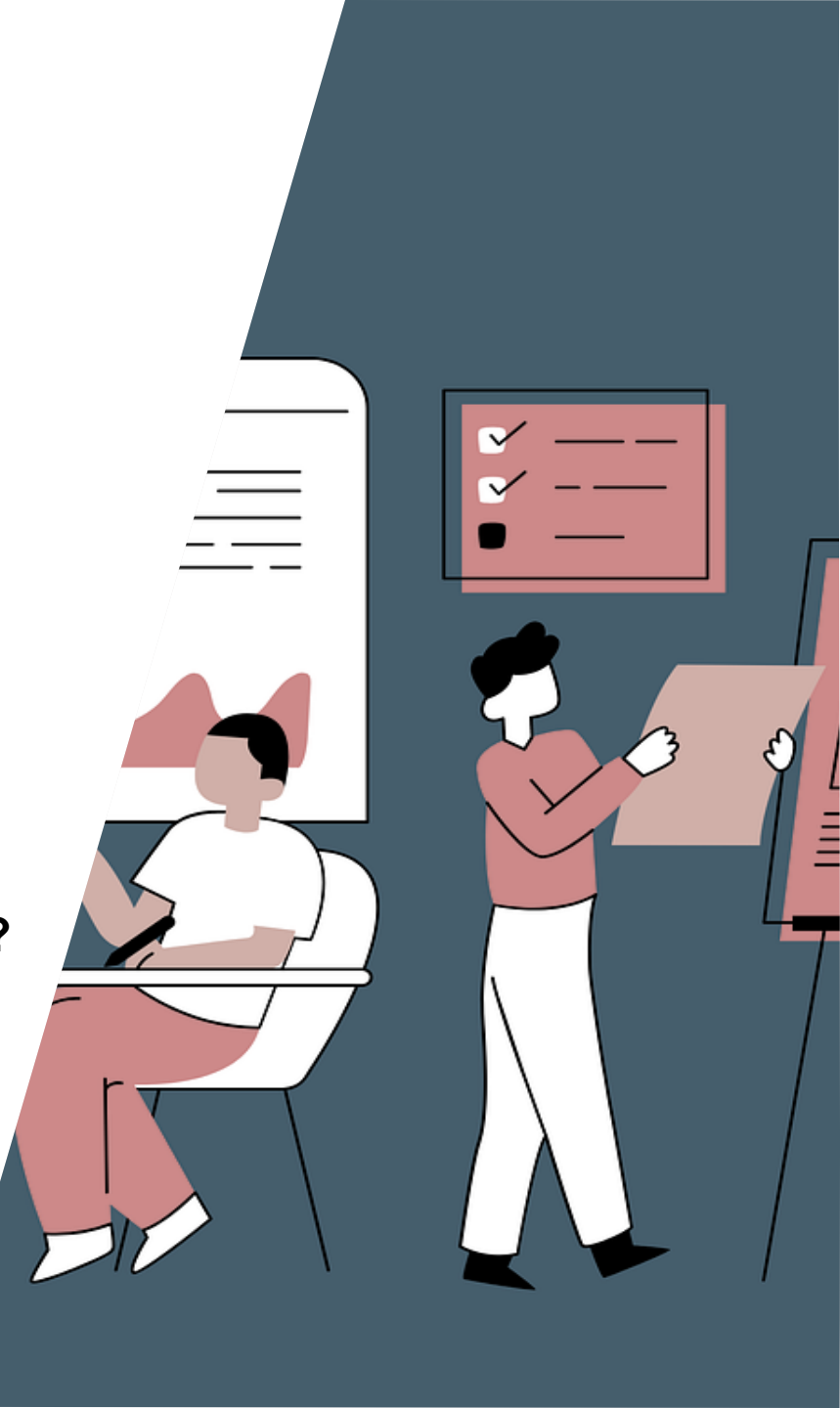
Behov, prioriteringer og beslutninger

Er det de evalueringene det er størst behov for som blir prioritert?

- Prioriteringer følger av politikken som utformes og de mål som er fastsatt for arbeids-, velferds- og integreringspolitikken
- Forankrer og drøfter kunnskapsbehov
- Prioriteringsjobb som vi forsøker å gjøre sammen

Hvem tar beslutning om hvilke evalueringer som skal gjennomføres?

- Vi prøver å ferdigstille et felles og omforent beslutningsgrunnlag gjennom fagmøter hver høst
- AID beslutter hvilke oppdrag de gir AVdir etter dialog
- AVdir setter ut evalueringer og forskning også på egen kjø



Hvordan jobber vi for å få solide evalueringer?

Svaret avhenger av hvor mye arbeid vi legger ned i:

- Avklaring av selve oppdraget
- Utarbeidingen av oppdragsbeskrivelsen
- Tydelige vurderingskriterier for tilbudene
- God kommunikasjon med oppdragstaker
- Kontraktsoppfølging og tydelige krav til leveranser
- Plan for oppfølging av evalueringsrapport



Hva er gevinsten når vi lykkes med samarbeidet?

- Læring på tvers av fagområder og nivåer
- Vi ser hverandres perspektiver og får bedre forståelse for hverandres roller og ansvar
- Får med perspektiver både fra det politikknære og det praksisnære
- Får mer ut av de samlede ressursene til formålet
- God forskning og evaluering på våre områder





Arbeids- og
inkluderingsdepartementet



Takk for oss!

[Nav.no/fou](https://nav.no/fou)